



Van
Agnes, Joyce en Maurits

Kenmerk

Aan
Fractievoorzitters

Kopie aan

Datum
24 september 2020

Onderwerp
Versterken politiek-bestuurlijk-ambtelijke
samenwerking

Uitnodiging

De driehoek nodigt de raad, college en ambtelijke organisatie uit deel te nemen aan een op te starten traject met als doel het verbeteren van de kwaliteit van de samenwerking van genoemde partijen. In het te volgen traject wordt in ieder geval ruimte en aandacht gegeven aan het uitwisselen van een ieders ervaringen met en gevoelens rondom deze samenwerking om zo gezamenlijk te komen tot het benoemen van mogelijke verbeterpunten.

Aanleiding

Eind vorig jaar werd vanuit de raad aangegeven dat de samenwerking en communicatie tussen verschillende fracties niet altijd optimaal verloopt. Naar aanleiding hiervan heeft de burgemeester met alle fracties gesprekken gevoerd over de bestuurscultuur in Renkum. Een gezamenlijke bevinding is dat ervaren knelpunten niet zozeer liggen bij de persoonlijke verhoudingen in de raad, maar wel dat er nog ruimte is voor verbetering van de inhoudelijke samenwerking. Dit geldt zowel voor de samenwerking binnen de raad als de samenwerking tussen raad en college, en in relatie tot het functioneren van de ambtelijke organisatie.

De driehoek heeft de indruk dat dit ook zo wordt beleefd in college en organisatie. Behalve dat de feitelijke inhoudelijke samenwerking voor verbetering vatbaar is bestaat er ook het beeld dat er meer vertrouwen nodig is in de samenwerking met en tussen college, griffie en ambtelijke organisatie.

Wanneer we geen extra aandacht besteden aan de samenwerking brengt dit als risico met zich mee dat de onderlinge relaties steeds meer onder druk komen te staan en het onderling vertrouwen verder afbrokkelt.

Overigens ervaart niet iedereen bovenstaande in gelijke mate. Objectivering is derhalve lastig. Wel concluderen burgemeester, griffier en gemeentesecretaris dat de beelden niet bijdragen aan een goed functionerende gemeente Renkum en dat alle partijen gebaat zijn bij een meer constructief politiek-bestuurlijk-ambtelijk klimaat, zeker ook in het belang van onze inwoners. In het fractievoorzittersoverleg van 3 september jl. is deze conclusie gedeeld en onderschreven.

Aandacht voor

Volgens de driehoek zou in het verbetertraject in elk geval aandacht moeten zijn voor het:

- bespreken van de verwachtingen van de raad wat betreft samenwerking met elkaar, het college en de ambtelijke organisatie.

- maken van afspraken over de wijze waarop wordt tegemoet gekomen aan de informatiebehoefte vanuit de raad en de timing en wijze waarop deze informatie wordt verstrekt.
- het werken aan een constructieve, vitale en veilige bestuurscultuur voor zowel raad, college als ook de ambtelijke organisatie, waardoor er ruimte komt voor de gewenste kwaliteitsverbetering, realisatie en procesverbetering.
- samen verder bouwen aan vertrouwen tussen raad, raadsleden en/of fracties, het college en de organisatie (en vice versa).

Wat is er gedaan:

Naast de hiervoor genoemde gesprekken van de burgemeester en de raadsfracties, hebben de burgemeester en gemeentesecretaris in het kader van Sterk Bestuur ook contact met de Provincie Gelderland gehad. De Commissaris van de Koning heeft daarbij aangegeven het belang te zien van een traject om de politieke en politiek-bestuurlijk-ambtelijke samenwerking te versterken en steunt dit. De Provincie is bereid mee te denken en/of een bijdrage te leveren aan de eventuele kosten.

Inmiddels is over een dergelijk proces gesproken in het fractievoorzittersoverleg en in het college. Daarbij is afgesproken dat de driehoek deze notitie aanreikt aan de raad en het college om vervolgens het gezamenlijk te doorlopen traject verder vorm te geven.

Wat gaan we doen

De burgemeester, griffier en gemeentesecretaris pleiten voor een investering in de samenwerking en samenwerkingscultuur van de verschillende partijen in de politiek-bestuurlijk-ambtelijke samenwerking: raad, griffie, college en organisatie. Het doel hiervan is versterking van de kwaliteit van de samenwerking.

Inhoudelijk kunnen daarbij thema's aan de orde komen als:

- Ophalen van verschillende beelden over de huidige en de door alle partijen gewenste samenwerking;
- Schetsen van de formele en informele rollen;
- Duidelijkheid over de rolname voor alle partijen;
- Duidelijke (rol)afspraken inclusief een vorm van aanspreken/monitoring;
- Voorzien in borging en evaluatie door middel van het vastleggen van te toetsen en te controleren afspraken.

Uiteraard is er nog ruimte voor de betrokkenen om op deze thema's aanvullingen te doen.

Voorstel:

Omdat de burgemeester zowel voorzitter van de raad als het college is, én ambtelijk portefeuillehouder personeel is, wordt gezocht naar een onafhankelijk procesbegeleider voor deze investering in de samenwerking(scultuur). De driehoek zal hiervoor één of meerdere namen voorleggen.

-

Onderwerp

Datum

23 september 2020

Kenmerk

Pagina

2 van 2