



**Gemeente Renkum**

## Voorstel aan de raad

Verantwoordelijk team

Team Beleid Dienstverlening en Bedrijf

Nummer

Kenmerk

Raad d.d.

25-05-2022

Paragraaf begroting

-

Portefeuillehouder

H.H.M. (Leonie) Rolink MCC

Steller

J.M.M.B. (Jessica) van Eeten

Datum

10 mei 2022

Onderwerp

**Tussenrapportage bestuursopdracht BVO**

### Geadviseerd besluit

1. Kennis te nemen van de tussenrapportage bestuursopdracht van BVO De Connectie

### Toelichting op beslispunten

### Beoogd effect

Door de tussenrapportage van de bestuursopdracht van BVO De Connectie ter kennisgeving aan te nemen, voert u uw controlerende taak uit.

### Kader

Uw raad heeft ten opzichte van De Connectie een klassieke rol, te weten het op hoofdlijnen stellen van de kaders waarbinnen De Connectie vorm moet krijgen. De raden hebben budgetrecht en controlerecht op de jaarrekening en begroting van De Connectie. Het bestuurslid dat is aangewezen door uw raad is aan u inlichtingen en verantwoording verschuldigd, net zoals aan het college waar hij of zij deel van uitmaakt.

### Argumenten

In de tussenrapportage van de bestuursopdracht wordt inzicht gegeven in de voortgang van de opdracht uitgesplitst naar de drie pijlers.

#### Governance:

De ontwikkeling van de intergemeentelijke samenwerking is niet optimaal geweest in snelheid van harmonisatie en daarmee in de vorderingen op de K's van kostenbeheersing, kwetsbaarheid en kwaliteit. Er is een behoefte ontstaan aan bijstelling van de vormgeving van deze samenwerkingsrelatie. Cruciaal daarvoor is nadere uitwerking van twee vraagstukken. Ten eerste hoe kun je een demand-functie goed invullen in een tijd van schaarste in expertise en onder de druk van beperkte inzetbare tijd. Ten tweede hoe breng je, ondanks de organisatorische en inhoudelijke versnippering bij de eigenaren toch, snelheid in de complexe demand-sturing. Voorgesteld wordt onder meer om de drie gemeentesecretarissen regelmatig bij elkaar te laten komen om een sterker mandaat voor de demand-functie te organiseren. Daarbij wordt het OGO beter in positie gebracht om te sturen op inhoud, organisatie en prioritering van De Connectie. Verder zal worden gekeken in het licht van de governance naar de verder ontwikkelingen van de gemeenten als eigenaar en als opdrachtgever.

## Groeiambitie:

De huidige organisatie is al complex en De Connectie moet nog stappen maken om tot het gewenste volwassenheidsniveau te komen. Om daar te komen wordt qua groei in de zin van nieuwe klanten toevoegen pas op de plaats gemaakt. In de komende jaren wil De Connectie in drie fases, die parallel lopen aan het volwassen worden van de organisatie, aan de slag gaan. De eerste fase betreft een organisatie die de focus legt op de basis op orde brengen (2022-2023), de tweede fase is het groeien naar een servicegerichte organisatie (2023-2024) en in de derde fase wil de organisatie de partner in bedrijfsvoering worden (2024-2026).

## Financiën:

De financiële context is essentieel voor de afwegingen die De Connectie maakt binnen het meerjarenperspectief. Toetsing op wettelijke noodzakelijkheid, onvermijdelijkheid of wenselijkheid van nieuwe voorstellen is belangrijk. De verankering daarvan ligt in het planvormingsproces van de regionale overlegplatformen. Benodigde investeringen voor het realiseren van voorstellen vraagt een toetsing in het concerncontrollersoverleg omdat investeringen zich niet altijd zelf terug verdienen. Verder moet een sturing op efficiency in relatie tot de business case beter mogelijk worden door een goede planning. Gemeenten voelen zich nu vaak voor het blok gezet en niet aan de voorkant betrokken worden, dat moet worden ondervangen door voorwerk in de regionale platformen en het concerncontrollersoverleg.

Naast deze toekomstontwikkelingen hebben inmiddels enkele interventies plaatsgevonden. Zo is de afstemming in de beleidscyclus verbeterd, De Connectie voert vanuit haar expertise op het gebied van bedrijfsvoering meer een adviserende rol in regionale businessprojecten, invoering model voor outputsturing en verrekening, periodieke afstemming met de gemeenten van de prijs- en hoeveelheidsontwikkelingen ten aanzien van de dienstverlening en binnen nader te stellen kaders toestaan van weerstandscapaciteit bij (of ten behoeve van) De Connectie.

Als afsluiting van de rapportage wordt aangegeven dat inmiddels al gewerkt wordt volgens nieuw afspraken op het gebied van governance, groeiambitie en financiën, maar dat dit continue aandacht van alle partijen vergt. De eerste resultaten zijn er en daarom is deze rapportage een tussenrapportage die ter kennisgeving wordt voorgelegd.

Tot slot is door alle ontwikkelingen en inzichten een vervolgoopdracht ontstaan aan de gemeenten en De Connectie om het demand- en supplymanagement verder uit te werken. Daarnaast verdient het aanbeveling om vanuit de eigenaren gesprekken te voeren over herijking van de uitgangspunten (individueel en gezamenlijk) betreffende de intergemeentelijke samenwerking en het vormgeven van het collectief opdrachtgeverschap.

## Kanttelingen

Niet van toepassing

## Draagvlak

Niet van toepassing

## Aanpak/Uitvoering

Niet van toepassing

## Communicatie

niet van toepassing

## Financiële consequenties

niet van toepassing

## Onderwerp

Tussenrapportage bestuursopdracht BVO De Connectie

Datum

10 mei 2022

Kenmerk

000000

Pagina

2 van 3

## Juridische consequenties

niet van toepassing

## WMO-aspecten

niet van toepassing

## Gezondheid

niet van toepassing

## Duurzaamheid

niet van toepassing

## Effect op vermindering regeldruk

niet van toepassing

## Alternatieven

niet van toepassing

## Bijlagen:

- Aanbiedingsbrief tussenrapportage bestuursopdracht
- Tussenrapportage bestuursopdracht

*Onderwerp*

Tussenrapportage bestuursopdracht BVO De Connectie

*Datum*

10 mei 2022

*Kenmerk*

000000

*Pagina*

3 van 3