



Fusieplan CHRC, Redichem en RVW

Februari 2023 versie 1.5



Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Samenvatting	4
3. Aanleiding / analyse	5
4. Proces	6
5. Commissies	8
6. Cultuur; naam, kleuren en identiteit	9
7. Voetbaltechnische en -organisatorische zaken	10
8. Faciliteiten en herinrichting sportpark	12
9. Communicatie en PR	14
10. Sponsoring	15
11. Financiën	16
12. Overgangsbestuur	18

Bijlage 1: statuten nieuwe vereniging

Bijlage 2: opdrachtomschrijvingen commissies

Bijlage 3: organogram nieuwe vereniging

Bijlage 4: begroting seizoen 2023 – 2024

Bijlage 5: Principebesluit gemeenteraad voor herinrichting sportpark



1. Inleiding

Begin 2020 zochten de voetbalverenigingen CHRC, RVW en Redichem elkaar op voor wat voorzichtige gesprekken met elkaar over een eventuele fusie. Ook Duno had zich daarbij aangesloten, maar is in een later stadium toch afgehaakt. Al snel is een onafhankelijk procesbegeleider in de persoon van Huub van Oorschot gevraagd het proces te begeleiden. Tijdens de eerste gesprekken is er vooral oriënterend gesproken over wat er binnen de verenigingen leefde en hoe de verenigingen in een eventueel fusieproces stonden.

Corona heeft daarna roet in het eten gegooid, waardoor het proces flinke vertraging opliep. Echter vanaf het begin hebben de vertegenwoordigers van de clubs met elkaar afgesproken dat zorgvuldigheid boven snelheid gaat. En die zorgvuldigheid hebben alle gesprekspartners in acht genomen.

Er is een prachtig proces gelopen met dit fusieplan als resultaat. Bij een positief besluit over dit plan gaat het voetbal in Renkum/Heelsum een mooie toekomst tegemoet, daar is iedereen die bij dit proces betrokken is geweest van overtuigd.

RVW en CHRC houden op vrijdag 17 maart 2023 een eerste algemene ledenvergadering, waarin het statutaire quorum voor een besluit tot fusie met aan zekerheid grenzende waarschijnlijkheid niet zal worden gehaald. Vrijdag 31 maart 2023 zullen de drie verenigingen een algemene ledenvergadering houden waarin op basis van dit fusieplan een besluit tot fusie op de agenda zal staan.

Met vriendelijke groet, de Fusiecommissie,

Koen Beenen, Patrick Wennekes, Arthur Bohmer, Jan Gijsbertsen, Peter van Dam
Rini van Ernst en Huub van Oorschot.



2. Samenvatting

Uit de door de verenigingen gemaakte analyse van de eigen vereniging is de conclusie getrokken dat een fusie van drie voetbalverenigingen de meest logische keuze is. Er ontstaat één grote sterke vereniging die een rol van betekenis gaat spelen in de hele regio. Een sterke organisatie zal er voor zorgen dat alle kansen die door de verenigingen in een analyse zijn aangegeven verzilverd worden. In het volgende hoofdstuk wordt uitgebreider op de analyse ingegaan.

Er is vervolgens een uiterst zorgvuldig proces gelopen met elkaar. De drie verenigingen zijn financieel gezond, dat vormt geen belemmering voor de fusie. De begroting (zie bijlage 4) laat een rooskleurig beeld zien.

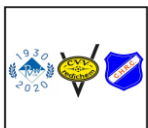
De naam van de nieuwe vereniging is: < dit wordt 3 maart gepresenteerd >
De vereniging zal gaan in spelen in de kleuren: < dit wordt 3 maart gepresenteerd >

De fusievereniging wordt een zaterdagvereniging waarbij de mogelijkheid om recreatief op zondag te voetballen nog wordt onderzocht. De ambitie is een stabiel in de 3^e klasse te voetballen vereniging, zowel voor de mannen als vrouwen, waarbij de doorgroei naar de 2^e klasse bij de mannen voor mogelijk wordt gehouden.

Er ligt in een principebesluit (zie bijlage 5) van de gemeenteraad van Renkum om het sportpark Wilhelmina te optimaliseren en her in te richten. Tot het moment van herinrichting zullen er op het bestaande sportpark overgangssituaties ontstaan.

De nieuwe vereniging zal met moderne communicatiemiddelen haar leden, supporters, sponsors en andere belanghebbenden informeren. Voor (huidige) sponsors zullen (nieuwe) overeenkomsten worden gemaakt, zij zullen actief worden benaderd met een sponsorplan als basis. Meerdere (nieuwe) sponsors hebben al toezeggingen gedaan om de fusievereniging te ondersteunen.

In de eerste week van juli 2023 zal een algemene ledenvergadering worden gehouden waarin de nieuwe vereniging zal worden opgericht. Tot die tijd zal een overgangsbestuur ervoor zorgdragen dat alle voorbereidende werkzaamheden voor de fusievereniging en het seizoen 2023 - 2024 worden uitgevoerd.



3. Aanleiding / analyse

Zoals in de inleiding aangegeven hebben de drie verenigingen na de eerste gesprekken de afspraak gemaakt dat in dit fusieproces zorgvuldigheid gaat voor snelheid. Om een goede basis te creëren voor verdere gesprekken hebben de verenigingen eerst een SWOT-analyse gemaakt van de eigen vereniging. Wat zijn de sterke en zwakke punten van de verenigingen en waar zitten de kansen en bedreigingen. Het was de verenigingen duidelijk dat zelfstandig verder gaan eigenlijk geen optie was, hoewel de noodzaak tot fuseren niet bij alle clubs gelijk is.

De analyse wijst uit dat een fusie van de twee kleine verenigingen de huidige situatie niet zal verbeteren, omdat er dan twee sterke verenigingen naast elkaar gaan spelen op sportpark Wilhelmina. In dat geval zullen een groot aantal nadelen genoemd in de analyse nog steeds actueel blijven. De twee verenigingen worden grote concurrenten van elkaar en een gedeelte van de energie van die verenigingen zal opgaan aan deze concurrentiestrijd.

De conclusie die uit de analyse is te trekken is dat een fusie van drie voetbalverenigingen de meest logische keuze is. Er ontstaat één grote sterke vereniging die een rol van betekenis gaat spelen in de hele regio. Zowel op voetbal- als organisatorisch gebied zullen, kwantitatief en kwalitatief, grote stappen voorwaarts worden gemaakt. Een sterke organisatie zal ervoor zorgen dat alle kansen die door de verenigingen zijn aangegeven verzilverd worden. Alle verenigingen brengen hun sterke punten samen, waarmee de zwakke punten kunnen worden weggewerkt. Met het juiste oog voor de bedreigingen en het gevoel voor behoud van zoveel mogelijk clubhistorie groeit er iets moois. Als voorname gesprekspartner van de gemeente kan een vuist worden gemaakt in besprekingen over de toekomst van de accommodatie.

Genoemde kansen en voordelen nog een keer op een rij:

- Een verbetering op sportief gebied met één grote, sterke vereniging op één complex
- De fusievereniging krijgt een nieuwe accommodatie
- Betere concurrentie met andere verenigingen uit de regio
- Voetbal op een hoger niveau
- Meer mogelijkheden om jeugd uit Renkum/Heelsum vast te houden
- Eén gesprekspartner voor gemeente
- Kansen voor huidige en nieuwe sponsors
- Meer bestuurskracht en meer vrijwilligers
- Ruimte voor maatschappelijk relevante initiatieven
- Synergievoordelen op gebied van inkoop, etc.



Niet fuseren of een fusie van twee verenigingen op het sportpark zal op korte en langere termijn voor grote problemen zorgen:

1. Verenigingen blijven concurrenten van elkaar
2. Het sportpark zal niet worden geoptimaliseerd, geen nieuwe accommodatie
3. De huidige accommodaties blijven staan en zullen grote investeringen vragen voor zowel het onderhoud als de verduurzaming van de gebouwen
4. Huidige ledenaantallen maken clubs kwetsbaar
5. Groep vrijwilligers wordt steeds kleiner
6. Clubs blijven leden verliezen aan omliggende grotere clubs

4. Proces

Begin 2020 hebben CHRC, RVW en Redichem elkaar opgezocht en zijn de eerste, wat voorzichtige gesprekken met elkaar gevoerd. Tijdens de eerste gesprekken is er vooral oriënterend gesproken over wat er binnen de verenigingen leefde en hoe de verenigingen in een eventueel fusieproces stonden.

Er is door iedere vereniging een analyse gemaakt van de eigen club. Deze analyses zijn samengevoegd tot één analyse. Wat gebeurt er als drie verenigingen op het sportpark actief blijven, wat als dit er twee worden en wat als dit maar één club is? De analyse is gedeeld op een algemene ledenvergadering met de leden van iedere vereniging. Corona heeft echter zijn impact gehad op het fusieproces, maanden heeft het proces stil gelegen en gebeurde er niet zoveel.

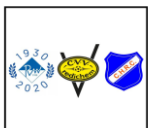
In september 2021 presenteerde de fusiecommissie het masterplan voor het sportpark Wilhelmina aan de gemeente en de gemeenteraad. Dit werd zowel door het college als de gemeenteraad erg goed ontvangen. In het masterplan werd de herinrichting van het huidige sportpark voorgesteld, later kwam daar als variant de ontwikkeling van een volledig nieuw sportpark bij. In het coalitieakkoord van de huidige coalitiepartners binnen de gemeente Renkum is voor de zomer van dit jaar gekozen voor de herinrichting van het huidige sportpark. De gesprekken met de gemeente worden als erg constructief ervaren. In het hoofdstuk van de commissie faciliteiten staat een uitgebreidere uiteenzetting van de situatie omtrent de herinrichting van het sportpark.

In september 2021 hebben CHRC, RVW en Redichem een algemene ledenvergadering gehouden, waarin toestemming van de leden werd gevraagd om fusiegesprekken aan te gaan en een fusievoorstel (plan) uit te werken. Deze toestemming kwam, waarbij is aangegeven dat twee zaken eerst onderzocht moesten worden. De eerste was de kwestie rondom Duno, omdat betalen van spelers gevoelig lag bij de leden en de tweede was de financiële situatie van de clubs. Daar is de tijd voor genomen, dit waren intensieve, maar heel open gesprekken. Onderzoek naar de financiële situatie van de clubs leverde op dat deze er prima uit zag en dat er geen lijken in de kast zaten. Wat Duno betreft zijn er drie varianten uitgewerkt hoe daar mee om te gaan. Deze varianten zijn voorgelegd in ledenraadplegingen bij de verenigingen. Dit resulteerde in een vierde variant, die echter voor het nieuwe bestuur van Duno aanleiding was om zich terug te trekken uit het fusieproces.



Vanaf medio mei 2022 zijn er naast de fusiecommissie een zestal commissies samengesteld en aan het werk gegaan. Met nieuwsbrieven en persberichten zijn de leden van de verenigingen op de hoogte gehouden van de voortgang van het werk van deze commissies. Op een informatieavond voor alle leden van de drie clubs op 2 december 2022 zijn zij volledig door de commissies op de hoogte gesteld van hetgeen tot op dat moment was gedaan en wat de hoofdlijn van het fusievoorstel wordt. Daarbij werd aangegeven dat een fusievoorstel een voorstel op hoofdlijnen is, daarin wordt niet alles in detail uitgewerkt. Dit gebeurt in een later stadium, een gedeelte zelfs na eind maart, als in een algemene ledenvergadering positief over een fusievoorstel is gestemd.

In december is het fusievoorstel verder vormgegeven, waarna dit concept in februari met de commissies en de besturen is besproken. Vrijdag 3 maart 2023 zijn alle leden uitgenodigd om van het fusievoorstel kennis te nemen en daar vragen over te stellen.



5. Commissies / fusiecommissie

Leden fusiecommissie: Patrick Wennekes (RVW), Peter van Dam (CHRC), Rini van Ernst (Redichem), Arthur Bohmer (CHRC), Koen Beenen (Redichem) en Jan Gijsbertsen (RVW).

Medio 2020 is een fusiecommissie geformeerd met twee leden van iedere vereniging. Een onafhankelijk procesbegeleider in de persoon van Huub van Oorschot heeft alle gesprekken begeleid. Het motto “zorgvuldigheid gaat boven snelheid” is door de commissie omarmd en gehanteerd. Een fusie tussen drie verenigingen is een complex en precair proces, waarvoor de tijd moet worden genomen. Dit laatste is ook gedaan, waardoor het proces gedegen, kwalitatief en plezierig is verlopen.

Na de algemene ledenvergaderingen in september 2021 is de commissie financiën geformeerd om de financiële situatie van de verenigingen in grote lijnen te onderzoeken. Dit onderzoek leverde op dat de drie verenigingen financieel gezond zijn en dat er geen lijken in de kast zaten.

Vanaf medio mei 2022 zijn de overige commissies samengesteld:

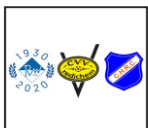
- Commissie sponsoring
- Commissie cultuur
- Commissie voetbaltechnische en -organisatorische zaken
- Commissie faciliteiten
- Commissie communicatie / PR

Aan iedere commissie werd een lid van de fusiecommissie gekoppeld, die bij alle vergaderingen van die commissie aanwezig was. Dit hield de lijnen erg kort en er kon snel worden geschakeld. Dit is op de volgende wijze gedaan:

- Commissie sponsoring: Arthur Bohmer
- Commissie financiën: Rini van Ernst en Peter van Dam
- Commissie cultuur: Jan Gijsbertsen
- Commissie voetbalzaken: Huub van Oorschot
- Commissie faciliteiten: Koen Beenen
- Commissie communicatie / PR: Patrick Wennekes

De commissies zijn een aantal keer gezamenlijk bij elkaar gekomen om elkaar op de hoogte te brengen van de voortgang en afspraken te maken over de overlap tussen sommige commissies. Ook werden zaken die gevoelig zouden kunnen liggen voorgelegd om zo bij elkaar draagvlak te krijgen voor de richting die werd gekozen.

In januari is er gesproken over het formeren van een overgangsbestuur. In principe zijn dit de besturen van de drie verenigingen, maar in de praktijk is dit vaak een afvaardiging vanuit die besturen, zoals bijvoorbeeld de fusiecommissie.



Samenvatting / conclusie:

- Als bijlagen bij dit fusievoorstel zitten het organogram en de nieuwe statuten van de vereniging.
- Er komt een overgangsbestuur vanaf het moment van positief besluit fusie tot aan de oprichting van de nieuwe vereniging, dit zal de fusiecommissie zijn.
- De huidige besturen van de verschillende verenigingen blijven bestuur om het seizoen 2022-2023 af te werken.

6. Cultuur

Commissieleden: Diane Kaal (RVW), Jasper Thijssen (Redichem), Oswald Veldhuizen (CHRC), Dick van Deest (RVW), Jeroen v.d. Berg (CHRC) en Martijn Span (Redichem).

Wat is cultuur? Dit zijn waarden, opvattingen, tradities, filosofieën, regels, helden en symbolen die leden van een vereniging met elkaar delen. Het zit in de hoofden van mensen, het is vaak onzichtbaar en niet altijd even goed onder woorden te brengen. Cultuur bindt mensen, het is daarnaast juist onderscheidend (naar andere groepen). “Nieuwe cultuur” moet zich vormen, dat heeft tijd nodig. Cultuur verandert soms snel, maar vaak gaat dit geleidelijk en stapsgewijs.

Opdracht van de commissie cultuur:

- Voorstel maken voor nieuwe naam, clubkleuren en clublogo
- Maken van gedragsregels
- Voorstel maken voor nieuw vrijwilligersbeleid en bijbehorend beloningsbeleid
- Beleid maken rondom ereleden
- Beleid maken voor behoud van historie
- Maken kledingvoorschriften
- Voorstel maken voor samenvoegen en beheren archief

De tweede tot en met de zesde bullet zijn in ontwikkeling en zullen in het eerste half jaar van 2023 worden afgerond.

Nieuwe naam, nieuwe clubkleuren en nieuw logo

De commissie heeft een oproep gedaan aan alle inwoners van Renkum/Heelsum om met suggesties te komen voor een nieuwe naam inclusief de onderbouwing daarvan. Daar is ontzettend enthousiast op gereageerd, zo’n 150 namen kwamen binnen. Hieruit heeft de commissie een selectie gemaakt van drie namen. Daarnaast heeft de commissie drie ontwerpen gemaakt voor het nieuwe clubtenue. De drie namen en de drie ontwerpen zijn in een poll voorgelegd aan de leden van de drie verenigingen, alle leden mochten zowel voor de naam als voor het nieuwe tenue één stem uitbrengen. De naam en het tenue met de meeste stemmen is in dit fusievoorstel opgenomen. Nadat deze keuzes zijn gemaakt wordt aan een professioneel bureau gevraagd het nieuwe clublogo te ontwerpen. De nieuwe clubnaam wordt 3 maart bekend gemaakt.



7. Voetbaltechnische en -organisatorische zaken

Commissieleden: Rik Kerkhof (Redichem), Evert Houtriet (CHRC), Dick Martens (RVW), Jan Gerritsen (RVW), Lennart Fuchs (Redichem) en Marcel Polman (CHRC)

Deze commissie heeft de opdracht om alles omtrent de core business van de nieuwe vereniging vorm te geven, namelijk het voetbal zelf:

- Hoe ziet de samenvoeging van alle spelende leden eruit
- De keuze tussen zaterdag- of zondagvoetbal
- Het opzetten van de voetbalstructuur
- Hoe gaat de samenstelling van de nieuwe teams vorm worden gegeven
- Wat wordt het ambitieniveau
- Hoe gaat de nieuwe vereniging om met trainers
- Het opstellen van alle beleidsmatige stukken en regels omtrent het voetbal

De belangrijkste zaken zijn in dit fusieplan opgenomen. Alle stukken en regels omtrent het voetbal en de bemensing van de voetbalstructuur zullen in het eerste half jaar van 2023 zijn beslag krijgen.

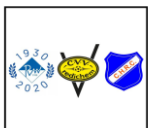
De samenvoeging van de drie verenigingen levert een totaal van 650 spelende leden op verdeeld over kabouters, 21 pupillenteams (19 jongens, 2 meisjes), 9 juniorenteams (7 jongens, 2 meisjes), 14 seniorenteams (11 mannen, 3 vrouwen) en 4 35+/45+ teams. Dat brengt een totaal van 48 teams.

Bij de nieuwe vereniging zal het prestatievoetbal op zaterdag plaatsvinden, het wordt dus een zaterdagvereniging. Het advies van de commissie is om ook het recreatievoetbal op zaterdag te laten plaatsvinden. De behoefte om toch nog op zondag recreatief te kunnen voetballen wordt het eerste half jaar van 2023 onderzocht, met alle voor- en nadelen die daarbij horen.

Er zal een technische commissie worden geformeerd met één of meerdere coördinatoren voor alle categorieën. Daarnaast komt er een scheidsrechterscommissie en een goed bezet wedstrijdsecretariaat.

Om toekomst gericht te willen werken voor al onze jeugd en jeugdtrainers, zien wij een zeer belangrijke rol weg gelegd voor een “Hoofd jeugdopleiding”. Deze zal als doel hebben om de kwaliteit van trainers en manier van trainen te waarborgen. Hierdoor zal het niveau van trainers en spelers structureel worden verbeterd, waardoor een gedegen basis wordt gelegd voor de toekomst van onze fusieclub.

De nieuwe, gediplomeerde trainers van de selectieteams bepalen zelf de samenstelling van hun team, het tweede elftal altijd in overleg met de hoofdtrainer. Er is een duidelijke en goed onderbouwde keuze gemaakt om voor het eerste elftal mannen en vrouwen een trainer van buiten aan te trekken die geen historie heeft bij één van de drie verenigingen. Dit is heel gebruikelijk bij fusieverenigingen en de keuze hiervoor werd door de leden van de andere commissies ondersteund.

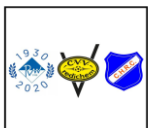


Bij de senioren recreanten zullen de huidige teams in eerste instantie zoveel mogelijk intact blijven, vermenging vindt later vanzelf plaats. Bij de pupillen zal op leeftijd worden ingedeeld, waarbij rekening wordt gehouden met het sociale aspect. Bij de junioren geldt dit ook, daar zal ook het niveau een rol gaan spelen. Bij alle teams zal getracht worden om trainers een basisopleiding te laten volgen, dus gediplomeerd te zijn.

De ambitie is om met het eerste elftal een stabiele 3^e klasser te worden met een mogelijk doorgroei naar de 2^e klasse. Voor het eerste elftal vrouwen is de ambitie om op termijn in de 3^e klasse te voetballen. Het plezier bij alle teams van de vereniging staat echter voorop. Bij de jeugd is de ambitie om groter te worden, het niveau omhoog te brengen en alle voetballende jeugd uit Renkum/Heelsum bij de nieuwe vereniging te laten voetballen.

Samenvatting / conclusie

- De fusievereniging wordt een zaterdagvereniging
- De mogelijkheid voor recreatieteams op zondag wordt nog onderzocht
- Er worden voor de beide eerste elftallen (mannen en vrouwen) een trainer van buitenaf gezocht zonder historie bij één van de huidige verenigingen
- Bij alle teams wordt getracht een trainer te vinden met een basis trainersopleiding
- De ambitie eerste elftal mannen is 3^e klasse met een doorgroei naar 2^e klasse
- De ambitie eerste elftal vrouwen is 3^e klasse
- De ambitie bij de jeugd is groter worden, niveau omhoog en alle jeugd uit Renkum/Heelsum speelt bij de fusievereniging
- Plezier staat binnen de hele vereniging voorop



8. Faciliteiten en herinrichting sportpark

Commissieleden: Pascal Tiehuis (CHRC), Richard Veldt (RVW), Henk Jansen (Redichem), Willem Postma (RVW), Wim van Bruxvoort (Redichem) en Willem Rademaker (CHRC).

De opdracht van deze commissie was tweeledig. Ten eerste de mogelijkheden onderzoeken voor de herinrichting van sportpark Wilhelmina inclusief de bouw van een nieuw clubhuis. Ten tweede een voorstel te doen voor de overgangssituaties die ontstaan door de fusie en daarna door de herinrichting. Bij deze overgangssituaties ook zaken te regelen zoals een nieuw huishoudelijk reglement, regels omtrent het gebruik van het sportpark en regels omtrent het gebruik van materialen.

Herinrichting sportpark

In september 2021 is het masterplan sportpark Wilhelmina gepresenteerd aan zowel het college als de gemeenteraad van de gemeente Renkum. Dit werd door hen enthousiast ontvangen. In het plan werd een voorstel gedaan om het sportpark te herinrichten, later kwam daar nog de mogelijkheid bij om elders in de gemeente een volledig nieuw sportpark te realiseren. In het akkoord van de huidige coalitiepartijen is gekozen voor de herinrichting van het huidige sportpark Wilhelmina.

Sindsdien zijn de verenigingen en de gemeente intensief met elkaar in gesprek. Ook zijn twee accommodaties bezocht waar een soortgelijk proces is gelopen, EGS'20 in Velp en Sporting Martinus in Amstelveen. Met de gemeente is vervolgens overeengekomen om het adviesbureau R.I.E.T. een programma van eisen op te laten stellen voor de herinrichting en de nieuwe accommodatie. Eind februari is dit programma van eisen, inclusief een 3D-schetsontwerp opgeleverd. Voor de algemene ledenvergaderingen van de drie verenigingen zal er een uitspraak liggen van de gemeenteraad van Renkum over de herinrichting. De benodigde stukken voor de algemene ledenvergadering over dit onderwerp zullen als bijlage bij dit fusievoorstel worden gevoegd.

Overgangssituaties

Er zullen twee overgangssituaties komen. De eerste overgangssituatie is direct na de fusie. Hoe gaat de nieuwe vereniging om met de huidige gebouwen en de inrichting van de velden. Voor de eerste overgangsfase komt het neer op het gebruik van de (dan voormalige) RVW-kantine en -kleedkamers voor de nieuwe fusieclub en veld 6 als (tijdelijk) hoofdveld. De fietsenstalling bij RVW zal verruimd worden. En verder onder meer: de bewegwijzering (naamgeving, logo's), herindelingsponsorborden, informatievoorziening aan leden en overige vrijwilligers. Zolang de bouw van de nieuwe accommodatie niet is begonnen worden ook de bestaande kleedkamers van Redichem, alsmede de materiaalruimtes, gebruikt op piekmomenten.

De tweede overgangssituatie ontstaat als de herinrichting van het sportpark en de bouw van de nieuwe accommodatie wordt gerealiseerd. Voor deze overgangsfase zullen op elk moment voldoende velden voor trainingen en wedstrijden beschikbaar zijn. Pas na afronding hiervan worden de af te stoten velden buiten gebruik gesteld. De Berk zal in gebruik blijven tijdens de gehele overgangsfase en mogelijk ook daarna.



Reglementen

Het huishoudelijk reglement, de regels hoe om te gaan met het materiaal en het gebruik van het sportpark zullen in het eerste half jaar van 2023 worden uitgewerkt en opgeleverd.

Samenvatting / conclusie

- Het sportpark wordt heringericht met een nieuw clubhuis
- Er zullen drie (overgangs)situaties ontstaan:
 - o De periode tussen het besluit tot fusie en de oprichting van de nieuwe vereniging begin juli 2023
 - o De periode tussen de oprichting van de nieuwe vereniging en de start van de herinrichting van het sportpark inclusief de bouw van een nieuw clubhuis
 - o De periode van de herinrichting en de bouw van het clubhuis
- Alle reglementen zullen eerste half jaar 2023 worden opgesteld



9. Communicatie en PR

Commissieleden: Marlieke ten Have (RVW), Patrick Derks (CHRC), Mark Koenderink (Redichem), Anouk Heufkens (RVW), Natalie Oudenhoven (Redichem) en Erik Pennekamp (CHRC).

De opdracht was om een aantal gedetailleerde plannen te maken op het gebied van communicatie en PR om de huidige leden zo volledig mogelijk en zo tijdig mogelijk te informeren en om externe partijen aan zich te binden door goede informatie over de nieuwe vereniging.

Na inventarisatie bij de verenigingen zullen de volgende communicatiemiddelen worden behouden bij de fusievereniging: website, nieuwsbrief, social media (facebook, instagram en twitter), clubblad/glossy, tv-schermen kantine, app, whatsapp.

Voor de website zal de basis van Voetbalassist worden gebruikt, deze is het meest compleet en gebruikersvriendelijk. Het bevat een dataservice met de KNVB (ledenbestand en wedstrijdgegevens), een verenigingsapp, clubtv, veldtv, een vrijwilligersmodule, een nieuwsbrief en nog veel meer integraties.

De volgende kernwaarden zullen in de missie van de fusievereniging worden opgenomen: voor iedereen plaats, respectvol, persoonlijke aandacht, sportief presteren, gezelligheid en maatschappelijk betrokken.

Verder zullen in het eerste half jaar van 2023 de volgende zaken worden uitgewerkt en opgeleverd:

- Een aanmeldprocedure voor nieuwe leden
- Introductie en plaatsing van nieuwe leden
- Wervingsplan nieuwe leden en nieuwe vrijwilligers
- Voorstel voor puntenbeloningssysteem vrijwilligers
- Communicatieplan, waarin wordt omschreven wanneer en wat gecommuniceerd wordt via welke middelen en voor welke doelgroep.

Samenvatting / conclusie

- De basis van Voetbalassist wordt de basis voor de nieuwe website
- In de missie van de vereniging zullen de kernwaarden respectvol, voor iedereen plaats, persoonlijke aandacht, sportief presteren, gezelligheid en maatschappelijk betrokken worden opgenomen
- De vereniging communiceert via website, nieuwsbrief, social media, clubblad, tv-schermen kantine en (whats) app
- Er komt een wervingsplan leden/vrijwilligers, communicatieplan en een procedure voor aanmelding en introductie nieuwe leden



10. Sponsoring

Commissieleden: Marco Wennekes (CHRC), Richard Veldt (RVW) en Brian van Ernst (Redichem)

Sponsoring zal een belangrijk onderdeel worden van de nieuwe vereniging, niet alleen financieel, maar ook qua uitstraling. De opdracht van deze commissie was:

- Een inventarisatie maken van de huidige sponsors en sponsorcontracten
- Een voorstel uitwerken voor “dubbele sponsors”
- Maken van een voorstel voor nieuwe sponsorpakketten
- Uitwerken van de verschillende sponsormogelijkheden zoals shirtsponsoring, reclameborden, advertenties, activiteiten, enz.
- Dit op te nemen in een nieuw sponsorplan

De inventarisatie laat zien dat er veel unieke sponsors actief zijn, maar dat er ook sponsors zijn die aan meer dan één vereniging verbonden zijn. De sponsors die men heeft gesproken reageren positief op de plannen om te fuseren en geven daarbij aan dat men dan niet meer hoeft te kiezen. Ook hebben zich al een paar nieuwe sponsors gemeld die graag de fusievereniging zouden willen ondersteunen.

In het eerste kwartaal 2023 is er al contact geweest met een aantal huidige en dus ook nieuwe sponsors met de vraag hoe zij denken over de fusieplannen en de mogelijkheid om de nieuwe vereniging te sponsoren. Dit heeft al concrete toezeggingen opgeleverd, die bij een positief besluit over de fusie verder zullen worden opgepakt.

Er ligt inmiddels ook een eerste voorstel met sponsormogelijkheden en sponsorpakketten.

Samenvatting / conclusie

- Er is een inventarisatie gemaakt van de huidige sponsors en sponsorcontracten
- Er ligt een eerste voorstel voor nieuwe sponsorpakketten
- Er wordt een voorstel gemaakt voor “dubbele sponsors”
- Er is al contact geweest met een aantal huidige en nieuwe sponsors, met al concrete toezeggingen
- Er wordt een sponsorplan gemaakt
- Nieuwe en huidige sponsors zullen worden benaderd



11. Financiën

Commissieleden: Rini van Ernst (Redichem), Harry Bos (RVW), Önder Erzurum (CHRC), Nick Gerritsen (RVW), Koen Vos (Redichem) en Peter van Dam (CHRC).

De commissie financiën had als opdracht om alles op financieel gebied in kaart te brengen en voorstellen te doen voor de nieuwe fusievereniging, zoals meerjarenbegroting, boekhoudpakket, loonadministratie, samenvoegen van de administraties, ledenadministratie, leverancierscontracten, verzekeringen, etc. De commissie is al vanaf oktober 2021 actief. Na de algemene ledenvergaderingen van september 2021 heeft de commissie een eerste onderzoek uitgevoerd naar de financiële situatie van de clubs. Dit leverde op dat de drie verenigingen financieel gezond zijn en dat er op dat gebied geen lijken in de kast zaten.

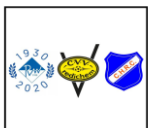
Verder heeft de commissie de balans en resultatenrekening van de verenigingen samengevoegd en een eerste nieuwe begroting gemaakt. Dit laat een optimistisch beeld zien. Dit komt onder andere door lagere inkoopkosten, minder personeelskosten, minder huisvestingskosten en korting bij materiaalinkoop. Maar er kan direct ook een kanttekening worden gemaakt. Het opzetten van een nieuwe verenigingen vereist een startkapitaal waarmee zaken zoals nieuwe kleding, nieuwe website, etc. kan worden gefinancierd. Verder zal de herinrichting van het sportpark van grote financiële invloed zijn op de cijfers.

Voor een eventuele herinrichting van het sportpark heeft de commissie een eerste investerings- en financieringsmodel gemaakt, inclusief een eerste exploitatieopzet ter dekking van de financierings- en exploitatiekosten. Dit bevindt zich echter nog in een beginstadium en zal in de loop van de tijd worden uitgewerkt en verfijnd.

Bij een positief besluit over de fusie ontstaan er drie fases:

1. Vanaf het moment van “ja zeggen” tot 1 juli 2023
2. Start van de fusievereniging met de huidige bebouwing op het huidige sportpark
3. Werken naar nieuwbouw en herinrichting van het sportpark

Maar ook als er tegen de fusie wordt gestemd zullen de drie verenigingen voor hoge kosten komen te staan. De gemeente wil het onderhoud van het sportpark afstoten en alle huidige gebouwen zullen moeten worden gemoderniseerd en verduurzaamd.



In het eerste half jaar van 2023 zullen veel zaken in detail worden uitgewerkt voor de nieuwe fusievereniging.

Samenvatting / conclusie

- De drie verenigingen zijn financieel gezond
- De begroting voor het seizoen 2023 – 2024 zit als bijlage bij dit voorstel
- Het financiële toekomstbeeld ziet er optimistisch uit
- Bij fusie ontstaan er drie fases:
 - Van positief besluit fusie tot oprichting vereniging
 - Van start fusievereniging tot start herinrichting en bouw
 - Periode tijdens en na herinrichting en bouw
- Bij negatief besluit fusie komen de drie verenigingen voor hoge kosten te staan, namelijk onderhoud sportpark en kosten verduurzaming gebouwen



12. Overgangsbestuur

Als er door de drie verenigingen positief wordt besloten om een fusie aan te gaan zal er vanaf dat moment tot aan de eerste algemene ledenvergadering van de nieuwe fusievereniging een overgangsbestuur worden samengesteld.

Dit overgangsbestuur wordt formeel gevormd door de drie besturen van Redichem, CHRC en RVW. De drie besturen zullen de uitvoering echter overlaten aan de leden van de fusiecommissie. De fusiecommissieleden zullen alle te nemen besluiten afstemmen met het bestuur van hun eigen vereniging.

De huidige besturen van de verenigingen zullen het lopende seizoen 2022-2023 verder afwerken als bestuur.

Daarnaast zal er door de drie verenigingen een financiële bijdrage worden geleverd aan één van de verenigingen om de eerste kosten van de fusievereniging te kunnen betalen. De penningmeester van die vereniging zal dit in overleg doen met de commissie financiën en rekening en verantwoording afleggen aan deze commissie en de fusiecommissie. Deze bijdragen en kosten zullen separaat worden geadmistreerd.

De fusiecommissie zal met alle andere commissies ervoor zorgdragen dat de fusievereniging wordt gestart en dat er in augustus 2023 kan worden gevoetbald.

Samenvatting / conclusie

- Het overgangsbestuur wordt gevormd door:
 - Koen Beenen
 - Patrick Wennekes
 - Arthur Bohmer
 - Jan Gijsbertsen
 - Peter van Dam
 - Rini van Ernst

