



Gemeente Renkum

Generaal Urquhartlaan 4
6861 GG Oosterbeek

Postbus 9100
6860 HA Oosterbeek
Telefoon (026) 33 48 111
Fax (026) 33 48 310

Internet www.renkum.nl

Gemeenteraad van Renkum

Datum	Onderwerp
17 mei 2021	Wijze van meenemen wensen en bedenkingen opdrachtformulering onderzoek toekomstscenario's en bestuurskrachtmeting

Beste raads- en commissieleden,

Tussen 26 april en 3 mei jl. hebben we de (definitieve) opdrachtformulering/ offerte van Berenschot voor het traject onderzoek naar toekomstscenario's en bestuurskrachtmeting aan u voorgelegd voor wensen en bedenkingen. De fracties van GemeenteBelangen en de Partij van de Arbeid hebben in het kader van de wensen & bedenkingenprocedure reacties gestuurd op opdrachtformulering. Naar aanleiding van deze reacties hebben we in afstemming met Berenschot de offerte op een aantal punten aangepast/ aangescherpt.

Onderstaand hebben we de binnengekomen wensen en bedenkingen opgesomd met daarbij onze reactie en de wijze waarop we dit hebben meegenomen in de opdrachtformulering.

Gemeentebelangen

- | | |
|------------------|--|
| Reactie 1 | In de offerte worden in paragraaf 1.2 de woorden 'scenario' en 'alternatieven' door elkaar gebruikt. We zouden sowieso graag een eenduidige, heldere formulering zien en daarom bullet 2 en 3 als volgt aanpassen (bullet 1 ongewijzigd laten): <ul style="list-style-type: none">▪ Wat zijn de noodzakelijke aanpassingen om aan deze vereisten te voldoen en wat zijn de consequenties daarvan voor inwoners, bestuur, en organisatie? Voor de hand liggende scenario's daarbij zijn: zelfstandig blijven, varianten van zelfstandig blijven waaronder samenwerking op bedrijfsvoering, dienstverlening en/of uitvoeringstaken; ambtelijke fusie; herindeling; eventuele andere scenario's of varianten die worden voorgesteld door het bureau aan wie de opdracht wordt verstrekt.▪ In hoeverre voldoen deze scenario's aan de bovengenoemde vereisten en wat zijn dan de consequenties voor inwoners, bestuur en organisatie? |
| Wijze afhandelen | De tekst in paragraaf 1.2 van de offerte is de letterlijke tekst uit de concept-opdrachtformulering die we zelf hebben geformuleerd. Deze hebben we meegegeven aan Berenschot om op basis hiervan de offerte op te stellen. Omdat de raad in de raadsvergadering van 31 maart jl. heeft ingestemd met deze concept-opdrachtformulering, kunnen we deze nu niet meer wijzigen. |
| Reactie 2 | De betrokkenheid van de raad in het onderzoek is voor GB belangrijk. En dat zien we onvoldoende terug: |

Uw brief van

Uw kenmerk

Behandeld door

Verzenddatum van deze brief

Ons kenmerk
133383

S.P.T. (Sjoerd) van der Meer

(026) 33 48 111

Bijlage

s.vander.meer@renkum.nl 1

	<p>a. Graag willen we in paragraaf 3.1 bij de activiteit 'Energiek van start', expliciet opgenomen zien dat de startbijeenkomst met de gemeenteraad een fysiek startgesprek is om beelden en feiten op te halen uit de raad, en dus niet 'slechts' een toelichting is op de serie van de vijf genoemde andere startgesprekken. Vanuit een dergelijk startgesprek met de raad kan de griffier ook daadwerkelijk het 'beeld en geluid' van de raad in de stuurgroep meenemen.</p> <p>b. In paragraaf 3.1 bij de activiteit 'Consultaties' dient de toetsing van het opgestelde feitenrelaas ook plaats te vinden met de raad, naast de genoemde zeven andere actoren.</p> <p>c. In paragraaf 3.2 zien we graag dat in de laatste zin (pagina 5) de betrokkenheid van de raad sterker wordt gemaakt door de zin te wijzigen naar '<i>Om betrokkenheid te borgen worden deze hoofdlijnen ook met de gemeenteraad gedeeld.</i>'</p>
Wijze afhandelen	<p>a. In de offerte wordt in paragraaf 3.1 bij 'Energiek van start' voorgesteld om tijdens een startbijeenkomst met de gemeenteraad beelden en feiten op te halen. In paragraaf 4.1 wordt bij 'Betrokkenheid Gemeenteraad' wat betreft het 'startgesprek' met de raad aangegeven dat hierin de opdracht en het plan van aanpak verder toegelicht kunnen worden. Er kan inderdaad dus wat twijfel bestaan over de invulling van de startbijeenkomst/ het startgesprek. Op ons verzoek heeft berenschot de offerte op dit punt aangepast. Daarnaast heeft Berenschot aangegeven dat het mogelijk is – en ook de voorkeur heeft – om de startbijeenkomst fysiek te organiseren. Intern stemmen we nog af hoe deze bijeenkomst fysiek kan worden georganiseerd gelet op de COVID-19-maatregelen.</p> <p>b. We begrijpen de wens om bij de activiteit 'Consultaties' de ambities, opgaven en uitdagingen op basis van het feitenrelaas ook met de raad te bespreken. We hebben de mogelijkheden hiervoor besproken met Berenschot en naast de geplande uitgebreide bijeenkomst over de Nota van bevindingen, stellen zij voor om een uitgebreide startbijeenkomst te organiseren waarin ook de beelden/ ambities van de raad worden opgehaald. Zowel de startbijeenkomst als de bijeenkomst voor het bespreken van de Nota van Bevindingen hebben daarmee een consulterend karakter. Daarnaast gaat Berenschot twee (fysieke) inloopmomenten voor individuele raadsleden organiseren, zodat raadsleden de gelegenheid krijgen om op specifieke elementen hun inbreng te geven. Deze inloopmomenten zijn daarmee nadrukkelijk onderdeel van de consultatieronde.</p> <p>c. Het meenemen op de hoofdlijnen is de doelstelling van de raadsbijeenkomst waarin de Nota van Bevindingen wordt besproken. In paragraaf 4.1 wordt dit bij 'Betrokkenheid Gemeenteraad' beter verwoord. Berenschot heeft de formulering aangepast.</p>
Reactie 3	<p>In het raadsvoorstel is benoemd dat het traject naar verwachting ca. €60.000 gaat kosten. De offerte bedraagt nu €75.150 exclusief BTW. GB heeft bedenkingen bij het verschil tussen beide bedragen. Ervan uitgaande dat het bedrag van het raadsvoorstel ook exclusief BTW is, valt de offerte 25% hoger uit. Wat is hier de verklaring voor?</p>
Wijze afhandelen	<p>Hoewel de offerte van Berenschot in lijn is met onze concept-opdrachtformulering, zijn de kosten voor het traject inderdaad hoger dan we hadden geraamd. Enerzijds was het bedrag van €60.000 uit het raadsvoorstel een schatting, anderzijds hebben we ook een aantal opties uit de offerte overgenomen – en naar aanleiding van de wensen & bedenkingenprocedure ook toegevoegd – waardoor de kosten hoger uitvallen. Met het overnemen van deze opties willen we voldoen aan de wensen vanuit de raad om de raad goed betrokken te houden in het traject en om ook de samenleving op een bepaalde wijze mee te nemen.</p>

Onderwerp

Wijze van meenemen wensen en bedenkingen onderzoek toekomstscenario's en bestuurskracht

Datum

Ons kenmerk

Pagina

17 mei 2021

133383

2 van 4

Partij van de Arbeid	
Reactie 1	De wijze waarop de raad functioneert en de wijze waarop raad, organisatie en college samenwerken bepalen mede de bestuurskracht van de gemeente. Een afstemming tussen het traject toekomstscenario's en bestuurskracht en het traject versterken van de bestuurscultuur is dan ook gewenst. Door bureau Berenschot wordt dit onderkend (zie onder andere pagina 5). De PvdA vraagt zich af of die afstemming voldoende is geborgd met <i>'het opvragen van de meest relevante inzichten vanuit het bestuurscultuur-traject'</i> en pleiten daarom voor meer afstemming tussen beide projecten/ trajecten bijvoorbeeld via overleg tussen de beide projectleiders.
Wijze afhandelen	We zijn het ermee eens dat er een goede afstemming moet zijn tussen de trajecten toekomstscenario's en bestuurskracht, en bestuurscultuur. De stuurgroep is nauw betrokken bij de voortgang van beide trajecten en houdt in de gaten dat de trajecten op elkaar zijn afgestemd. Verder vragen we de projectleiders van beide trajecten om een afstemmingsmoment te organiseren, zodat de uitkomsten/ opbrengsten van het bestuurscultuurtraject goed worden meegenomen in de bestuurskrachtmeting (en eventueel andersom).
Reactie 2	In het door het college overgenomen amendement op het raadsvoorstel 'onderzoek toekomstscenario's en bestuurskracht Gemeente Renkum' is onder andere opgenomen dat de raad <i>'regelmatig wordt geïnformeerd over de voortgang van de uitvoering van het onderzoek naar toekomstscenario's en bestuurskracht en wordt waar wenselijk en zinvol ook betrokken bij de uitvoering'</i> . In het plan van aanpak van bureau Berenschot komt dit aspect onvoldoende tot zijn recht. Naar mening van de PvdA moet de raad nadrukkelijker bij het onderzoek worden betrokken dan met een startbijeenkomst, de presentatie van het eindrapport en het ter beschikking stellen van de Nota van Bevestigingen. Er zou tenminste één consultatiegesprek met de raad (raadsvertegenwoordiging) moeten plaatsvinden om raadsleden de mogelijkheid te geven hun visie op de ambities, opgaven en uitdagingen te geven en de onderzoekers te laten delen in de ervaringen van de raad met vergelijkbare trajecten in het verleden uitgevoerd.
Wijze afhandelen	In de offerte van Berenschot zijn drie momenten opgenomen waarin de raad wordt meegenomen in het traject: de startbijeenkomst, de bijeenkomst over de Nota van Bevestigingen en het bespreken van de concept-eindrapportage. De insteek van deze drie bijeenkomsten is niet alleen 'zenden' vanuit Berenschot, maar de bijeenkomsten zijn ook bedoeld om reacties te bespreken en inbreng op te halen. Zoals ook genoemd bij de reactie op de wensen & bedenkingen van GemeenteBelangen, organiseert Berenschot een uitgebreide/ consulterende startbijeenkomst om ook de beelden/ ambities van de raad op te halen. Deze startbijeenkomst wordt – anders dan vermeld in de offerte die voor wensen en bedenkingen heeft voorgelegd – niet georganiseerd tijdens een reguliere raadsvergadering, maar hiervoor wordt een apart moment ingepland. Tijdens deze bijeenkomst gaan raadsleden in groepen uiteen om bepaalde thema's te bespreken en tijdens de bijeenkomst wordt een aantal keer gerouleerd. De resultaten van de start bijeenkomst neemt Berenschot mee in het onderzoek. Daarnaast gaat Berenschot ook twee inloopmomenten organiseren voor individuele raadsleden.

Zoals uit het bovenstaande blijkt, hebben we in overleg met Berenschot de opdrachtformulering/ offerte op een aantal punten aangepast en een aantal elementen toegevoegd. Samengevat gaat het om het volgende:

- **Startbijeenkomst gemeenteraad.** Buiten de reguliere raadsvergaderingen om wordt een specifieke (fysieke) bijeenkomst met de raad georganiseerd, waarin raadsleden uitgebreid geïnformeerd worden over aanpak, planning en het type resultaten dat uit het onderzoek komt. Door

Onderwerp

Wijze van meenemen wensen en bedenkingen onderzoek toekomstscenario's en bestuurskracht

Datum

Ons kenmerk

Pagina

17 mei 2021

133383

3 van 4

middel van een interactieve werkmethode worden groepen raadsleden actief bevraagd op hun visie op de elementen publieke waarde, organisatie en legitimiteit in Renkum.

- **Inloopmomenten raadsleden.** In twee (fysieke) inloopmomenten van ieder anderhalf uur krijgen individuele raadsleden de gelegenheid om de projectleider en onderzoekers van inbreng te voorzien op de elementen die specifiek voor hen van belang zijn.
- **Interactieve Raadsbijeenkomst over de Nota van Bevindingen.** Het doel van deze bijeenkomst is om de hoofdlijnen van de bevindingen van de inzicht-fase actief te toetsen met de raad. De bijeenkomst heeft een consulterend en richtinggevend karakter, en nodigt de raadsleden uit om voorafgaand aan de uitzicht-fase sturing mee te geven.

Belangrijk om op te merken is dat hoewel de opdrachtformulering verrijkt is naar aanleiding van de wensen en bedenkingen, de doorlooptijd ongewijzigd blijft. Het uitgangspunt blijft om het traject uiterlijk op 30 november van dit jaar af te ronden.

Bijgevoegd bij deze brief treft u de gewijzigde opdrachtformulering/ offerte van Berenschot aan. Op basis van deze offerte hebben we de opdracht voor het onderzoek naar toekomstscenario's en de bestuurskrachtmeting aan Berenschot gegund. We kijken uit naar een mooi en inzichtrijk traject met u en Berenschot.

Met vriendelijke groet,

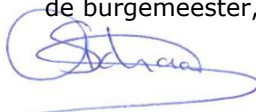
BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN RENKUM

de secretaris,



M.G.M. (Maurits) van de Geijn

de burgemeester,



A.M.J. (Agnes) Schaap

Onderwerp

Wijze van meenemen wensen en bedenkingen onderzoek toekomstscenario's en bestuurskracht

Datum

17 mei 2021

Ons kenmerk

133383

Pagina

4 van 4